



CURRICULUM VITAE



RENOU Julien



Tech Lead / Team Leader

19 années d'expérience en développement et gestion de projets

Email : contact@julienrenou.fr

Mobile : +33 6 77 13 48 00

Web : www.julienrenou.fr



Mon profil

Expert en informatique avec près de 20 ans d'expérience, j'accompagne les projets et les équipes de la conception à la mise en œuvre de solutions numériques performantes et durables.

Mes expériences passées m'ont confronté à des environnements à fortes contraintes réglementaires, notamment dans les secteurs de la finance et de l'industrie pharmaceutique, en lien avec des équipes métiers, techniques et des partenaires externes, souvent à l'échelle européenne en appliquant les modèles CMMI et ITIL.

Parcours professionnel :

- **PROXIAD** – 9 ans, ESN : développement et conduite de projets multi-technologies, multi-sectoriels (administration publique, finance (Natixis, Caisse d'Epargne), assurance (Groupama, Axa), industrie (Glaxo SK, Revima APU, Servier), inspection (APAVE) ...
- **SERVIER** – 3 ans, secteur PHARMA : projets IT pour laboratoires de chimie et de R&D.
- **ENOVEA** – 4 ans, ESN : tech. lead au sein du CDS avant délégation chez CERP Rouen.
- **CERP ROUEN** – 2 ans, secteur SUPPLY CHAIN : projets IT pour la gestion de la répartition pharmaceutique et la direction commerciale (prestation ENOVEA avant internalisation).
- **MATMUT** – ASSURANCE (poste actuel) : refonte des outils sinistres auto. – rôles de Concepteur, Tech Lead et Security Champion.

Riche de ces expériences, je conjugue mes compétences sur plusieurs niveaux, afin d'apporter une vision technique et organisationnelle solide, axée sur la collaboration et la performance collective.

Mes centres d'intérêts

Passionné par les nouvelles technologies, notamment celles autour de l'IA, je réalise différents projets sur mon home-lab afin de maintenir et d'étendre mon champ de compétences.

Un exemple de projet récent est le déploiement d'un **agent IA basé sur LLaMA**, alimenté par des données provenant de sources libres (rendements d'OPCVM et de placements financiers publiés en libre accès). J'utilise **PyTorch** pour entraîner le modèle et effectuer des ajustements d'inférence afin de répondre à mes besoins. L'objectif de ce projet est de m'aider à choisir des investissements pour ma retraite, tout en apprenant le **fine-tuning** par la pratique !



Compétences en gestion d'équipes et de projets

Leadership & Gestion d'équipe

Chef de projet expérimenté, j'accompagne les équipes de l'expression du besoin à la mise en production, en assurant le décommissionnement des anciens systèmes lorsque nécessaire.

Je pilote la **conduite du changement**, la montée en compétence des équipes, et la gestion des parties prenantes (internes, externes, utilisateurs finaux), et pratique le **management par les couleurs (DISC)** pour favoriser la cohésion, la motivation et l'efficacité collective. Enfin, je coordonne des équipes pluridisciplinaires et délocalisées dans des contextes internationaux et multisites.

Pilotage de projets & Delivery

J'interviens sur le pilotage complet de projets IT (Agile et Cycle en V), en assurant la planification, le suivi budgétaire, la gestion des risques et la communication des KPIs aux instances de pilotage.

Je maîtrise les outils de gestion documentaire et de collaboration (Confluence, SharePoint, Teams), ainsi que les outils de pilotage projet (Jira, Azure DevOps, Excel, RACI, Roadmap) et je veille à la rigueur documentaire, à la conformité des livrables (validation, qualification, audits), et au respect des normes.

Compétences clés :

- Pilotage de projets complexes, en environnement interne ou en sous-traitance.
- Gestion de projets collaboratifs, en local ou à distance (multi-sites, distanciel).
- Méthodologies agiles (Scrum, Kanban) et traditionnelles (Cycle en V).
- Gestion budgétaire, suivi de charges, reporting PMO et indicateurs de performance.
- Rédaction, gouvernance documentaire, animation de comités de pilotage et réunions.
- Coordination d'équipes pluridisciplinaires et délocalisées (françaises et internationales).
- Définition de roadmaps produits, gestion de backlogs, organisation de sprints et retrospectives.
- Maîtrise des outils : Confluence, SharePoint, Jira, Azure DevOps, Teams.
- Suivi de la qualité projet, validation, qualification, conformité aux normes (CMMI, ITIL, GxP, GAMP5).



Compétences techniques

Expertise technique & leadership technologique

En tant que **Tech Lead** et **Architecte logiciel**, je conçois des solutions techniques robustes, performantes et scalables, tout en encadrant les équipes de développement. J'interviens aussi bien sur l'architecture applicative, la modernisation des SI, que la mise en place de chaînes CI/CD et de solutions cloud hybrides (Azure, On-premise).

Je participe activement à des projets DevOps avec automatisation des pipelines de build & déploiement, et occupe actuellement un rôle de SecOps / **Security Champion**, garant de la sécurité applicative et du respect des normes.

Expertise technologique :

- Écosystème Microsoft : .NET (C#, ASP.NET), SharePoint, Dynamics, Azure, SQL Server
- Développement Web : PHP, HTML/CSS, JavaScript, frameworks JS (React, Angular)
- Cloud & Infra : Azure, Kubernetes / OpenShift, VMWare, Docker, Ansible, Terraform
- CI/CD & DevOps : Azure DevOps, Git, GitOps, YAML, pipelines automatisés, GitLab CI
- Sécurité : DevSecOps, Fortify, rôle de Security Champion, politique de sécurité applicative
- Flux & APIs : Kafka, Apigee, API REST, OpenAPI / Swagger, microservices
- ERP & intégration : SAP, Biovia, IBM MVS, intégration systèmes hétérogènes
- Monitoring & performance : approche orientée observabilité, dashboards, logs

Compétences clés de Tech Lead :

- Architecture logicielle & urbanisation des SI
- Conception d'applications et d'architectures réactives
- Développement orienté services (microservices, APIs RESTful)
- Déploiement cloud & on-premise, conteneurisation
- Automatisation des déploiements & documentation CI/CD
- Intégration de services partenaires (Api.gouv.fr, Darva, Azure AI Vision, Pappers ...)



Formations professionnelles & certifications

2025 – ORSYS

Apache Kafka

Centraliser les flux de données en temps réel / Intégration DotnetCore.



2025 – Red Hat

Red Hat OpenShift Developer 1: DO188 (Ver. 4.14)

Introduction to Containers with Podman.



2024 – SFEIR Institute

Google Cloud : GCP200APIDEV

Developing APIs with Google Cloud's Apigee API Platform.



2024 – RED Lab

FORTIFY by OpenTEXT

Formation DevSecOps : le rôle du Security Champion.



2021 – Microsoft Learn

Formation certification Azure : AZ-900



2016 – Positis – Conseil et développement RH

Manager transverse

Formation au management transverse DROPE (équivalent DISC).



2015 – BIOVIA, Dassault Systèmes

BIOVIA Workbook Developer Training

Formation au développement et à la personnalisation du Notebook / Workbook en C# et Python.





Formations professionnelles & certifications

2011 – Axe et Sens – Francis Huvé

Coaching communication & management

Coaching en communication et gestion de projets (outils Process Communication Model).



2011 – ib-formation

CRM Dynamics développement avancé

Formation Microsoft Dynamics CRM 2011 – Personnalisation et configuration (8037A).



2008 – Avolys

Microsoft Certified Techonology Specialist

Microsoft Office SharePoint Server 2007 | CN : C376-1414



2007 – Winwise

SharePoint Server 2007 Développement avancé

Formation éditeur au développement SharePoint (installation et personnalisations avancées).



Formation scolaire

2004-2006 – eXia, groupe CESI

Concepteur Développeur en Ingénierie Logicielle.

2002-2004 – Lycée Gustave Flaubert

BTS Services informatiques aux organisations.

1996-2001 – Lycée de la Valée du Cailly

Baccalauréat Scientifique, option Sciences de la Vie et de la Terre.



Expérience professionnelle

Depuis Janvier 2024

CONCEPTEUR EN DEVELOPPEMENT



MATMUT, Mutuelle Assurance des Travailleurs Mutualistes

ROUEN, FRANCE · HYBRIDE

Contexte : Transformation digitale d'un SI historique du monde de l'assurance, avec des enjeux de modernisation, de sécurité des données, et d'expérience client.

MISSIONS ET REALISATIONS CLES

REFONTE DU PERIMETRE SINISTRES

Contribution à la modernisation des composants métiers en adoptant une architecture microservices et API-first, conçue pour offrir flexibilité, résilience et idempotence, dans le cadre d'un plan d'urbanisation structuré.

Mise en œuvre de mécanismes sécurisés d'échange de données (via Apache Kafka pour les flux temps réel et Apigee pour la sécurisation des APIs), incluant l'intégration de services tiers intelligents, dont l'analyse de documents (via IA) pour extraire, enrichir et structurer les données.

ARCHITECTURE ET SECURITE

Automatisation des déploiements (XL Deploy, Azure DevOps) et conteneurisation (Kubernetes) pour améliorer la scalabilité.

Encadrement des développements dopés avec IA (rôle de Tech Lead) et activités SecOps sur la codebase (rôle de Security Champion).

COLLABORATION METIER-IT

Animation d'ateliers fonctionnels avec les équipes métiers afin de traduire les besoins en solutions techniques et d'alimenter les équipes de développeurs (2 équipes).

En bref : Une immersion dans le monde de l'assurance, où j'allie expertise technique (modernisation, sécurité, cloud) et compréhension des enjeux métiers pour livrer des solutions fiables, scalables et centrées sur les utilisateurs internes (gestionnaires sinistre) et externes (clients sociétaires).

VISUAL SUDIO, VS CODE, COPILOT, AZURE DEVOPS, DOTNET CORE, REACT JS, C#, GIT, POWERSHELL, TYPESCRIPT, MICROSERVICES REST, JSON, YAML, KAFKA, SQL SERVER, KUBERNETES/OPENSHIFT, APIGEE, FORTIFY.



2022 – 2023

TECH LEAD / TEAM LEADER

CERP Rouen, groupe ASTERA (répartiteur pharmaceutique)

ROUEN, FRANCE · HYBRIDE



Contexte : Plateforme logistique en pleine modernisation, avec des enjeux forts en automatisation, cloud, et collaboration à distance (notamment pendant la crise COVID).

MISSIONS ET REALISATIONS CLES**INDUSTRIALISATION ET CLOUD**

Migration de projets .NET Framework vers .NET Core, avec refonte des modules de facturation en architecture hexagonale dans Azure Cloud.

Déploiement via Terraform (approche Hub-and-Spoke) et automatisation des livraisons (CI/CD, pipelines Azure DevOps) afin d'accélérer les livraisons.

Virtualisation et conteneurisation (Azure Kubernetes, VMWare ESXI) pour optimiser les coûts et la scalabilité.

Mise en place de solutions hybrides (on-premise/cloud) pour garantir la résilience.

TRANSFORMATION DIGITALE ET SUPPLY CHAIN

Unification de l'authentification avec Identity Server (OpenID OAuth2) pour sécuriser les accès.

Amélioration des processus logistiques via des outils digitaux (suivi des flux, intégration avec les SI partenaires).

Déploiement d'applications en marques blanches pour les clients de nos clients.

SECURITE ET ECHANGE DE DONNEES

Mise en place de mécanismes d'échange de données sécurisés (synchronisation de données entre les SI partenaires).

Documentation technique et reporting DevOps pour assurer la transparence et la maintenabilité des solutions.

En bref: Une expérience axée sur l'innovation et l'industrialisation, avec une forte dimension cloud, automatisation, et collaboration internationale, dans un secteur où la réactivité et la fiabilité sont cruciales.

VISUAL STUDIO, VS CODE, AZURE DEVOPS, TERRAFORM, DOTNET FRAMEWORK, DOTNET CORE, ASP.NET, C#, GIT, POWERSHELL, JS, XSD, JSON, XML, YAML, IIS, TERRAFORM, SQL SERVER, REPORTING SERVICES, ANALYSIS SERVICES.



2018 - 2022

FULLSTACK DEVOPS / TECH LEAD / CHEF DE PROJET

enovea (éditeur logiciel / ESN)

MONT-SAINT-AIGNAN & ROUEN, FRANCE · HYBRIDE



Contexte : Développement et maintenance d'applications critiques pour des acteurs du secteur pharmaceutique, avec des enjeux de scalabilité, interopérabilité et performance, notamment pendant la crise COVID-19.

MISSIONS ET REALISATIONS CLES

DEVELOPPEMENT ET MAINTENANCE D'APPLICATIONS METIERS

Application de gestion de groupements de pharmacies (12 ans d'ancienneté, 4 000+ utilisateurs, gestion des stocks, commandes et canaux d'approvisionnements).

Optimisation des performances pendant la pandémie afin d'absorber l'explosion des flux (commandes de tests antigéniques, masques, etc.).

INTEGRATION DE SYSTEMES HETEROGENES

Développement d'un middleware en C# permettant d'interfacer des webservices internes (Java/Cobol sur AS400) avec la plateforme Arvato NMVS (solutions logicielles pour pharmacies d'officine et hospitalières) avec des applications logistiques via IBM MQSeries/MVS pour un répartiteur pharmaceutique.

DEVOPS ET INDUSTRIALISATION

Déploiement d'infrastructure via PowerShell : IIS, NGINX, SQL Server et MongoDB.

GESTION DE PROJET ET D'EQUIPE

Pilotage de projets : animation de réunions, reporting, rédaction de documentations techniques et fonctionnelles.

Management d'équipe avec la méthodologie DISC (adaptation du leadership aux profils individuels) et collaboration en proximité avec les métiers.

En bref : Un mélange d'expertise technique, de résolution de problèmes complexes, et de collaboration étroite avec les métiers pour livrer des solutions robustes et évolutives.

VISUAL STUDIO, VS CODE, AZURE DEVOPS, DOTNET FRAMEWORK, DOTNET CORE, ASP.NET, C#, GIT, POWERSHELL, JAVASCRIPT, YAML, JSON, SQL SERVER, MONGODB, IIS, NGINX, JENKINS.



2015 - 2018

CHEF DE PROJET INFORMATIQUE / SOLUTION OWNER

ORIL Industrie, groupe SERVIER (industrie pharmaceutique)

BOLBEC, FRANCE · SUR SITE



Contexte : Site industriel à haut risque chimique, avec des exigences strictes en termes de traçabilité, sécurité, et conformité réglementaire (audits FDA, BPF).

MISSIONS ET REALISATIONS CLES**GESTION DE PROJETS EN MILIEU REGLEMENTE**

Garant de la traçabilité des applications du SI sous ma responsabilité, avec une documentation exhaustive pour les audits internes/externes (ex : FDA).

Collaboration avec des équipes de recherche pour développer des outils dédiés à l'oncologie et à la recherche médicamenteuse (intégration de données, interfaces sécurisées, cahier de laboratoire électronique BIOVIA).

ARCHITECTURE ET SECURITE

Conception de solutions robustes garantissant la résilience et la conformité (RGPD, normes sectorielles), avec une attention particulière aux tests (recettes croisées, gestion des risques, application GAMP5 et utilisation de GxP Manager).

Mise en place de processus de validation pour garantir l'intégrité des données et la conformité aux normes pharmaceutiques.

COLLABORATION TRANSVERSE

Travail en étroite collaboration avec les équipes métiers (R&D, production, qualité) et les équipes IT pour aligner les solutions techniques sur les besoins opérationnels.

Animation d'ateliers fonctionnels pour capturer les besoins et challenger les solutions proposées.

En bref : Une expérience exigeante et formatrice, où j'ai appris la rigueur pharmaceutique, la gestion des risques en milieu industriel SEVESO, et l'importance de la documentation et de la traçabilité dans un environnement critique.

SHAREPOINT, BIOVIA NOTEBOOK, PYTHON, C#, CHROMATOGRAPHY DATA SYSTEM, BALSAMIQ MOCKUP, GAMP5, EXCEL, POWERPOINT.



2006 - 2015

DEVOPS / DEV / TECH LEAD / CHEF DE PROJET / CONSULTANT



Proxiad (ESN)

ROUEN, FRANCE · HYBRIDE (SUR SITE CLIENT OU CENTRE DE SERVICE)

Contexte : ESN polyvalente intervenant sur des projets variés (éditeurs logiciels, industrie, finance, santé, secteur public) avec des enjeux d'intégration système, modernisation d'applications, et déploiement de solutions collaboratives. Rôle clé en architecture technique, développement, et gestion de projet, avec une forte dimension formation et accompagnement des équipes.

MISSIONS ET REALISATIONS MARQUANTES

ARCHITECTURE ET DEVELOPPEMENT D'APPLICATIONS METIERS

[Soget SA \(Le Havre\)](#) – Tech Lead / Architecte

Refonte du projet S-ONE (Port Community System) : modernisation d'un framework propriétaire pour les ports maritimes. Développement d'écrans, web services et objets métier en .NET MVC 4 et C#, avec intégration des composants R&D ; tests unitaires et CI pour garantir la stabilité.

WINDOWS SERVER 2012, VISUAL STUDIO 2012, SQL SERVER 2012, BIZTALK, HTML5/CSS3/JQUERY.

[Ibovin SAS \(Saint-Étienne-du-Rouvray\)](#) – Tech Lead

Conception d'une architecture logicielle en ASP.NET MVC5 (template Bootstrap, web services).

Intégration graphique (CSS/jQuery) et optimisation des performances.

WINDOWS SERVER 2012, SQL SERVER 2012, C#.

EXPERTISE SHAREPOINT ET SOLUTIONS COLLABORATIVES

[Caisse d'Épargne Normandie \(Bois-Guillaume\)](#) – Tech Lead / Consultant SharePoint

Architecture de solutions SharePoint 2013 : référentiel documentaire, plan de gouvernance, et classification des données et formation d'utilisateurs (du niveau débutant à administrateur).

SHAREPOINT 2013, SQL SERVER 2012, POWERSHELL.

[Oril Industrie \(Bolbec\)](#) – Consultant SharePoint

Accompagnement à l'expression de besoin et rédaction de cahiers des charges (gouvernance, sécurité). Développement de modèles de sites, webparts personnalisés, et workflows (SharePoint Designer 2010).

SHAREPOINT 2010, INFOPATH, WINDOWS SERVER 2008 R2, C#.



Ferrero (Mont-Saint-Aignan) – Tech Lead

Synchronisation de bibliothèques de documents (études de marché) vers une GED SharePoint avant une intégration des données dans un portail SAP.

SHAREPOINT 2010, C#, API SHAREPOINT, REST.

Helpevia (Rouen) – Consultant Dynamics CRM & SharePoint

Refonte des portails intranet/extranet de commandes clients, sur socle SharePoint 2010.

Interfaçage (GRC) avec Microsoft Dynamics CRM Navision via WebServices.

SHAREPOINT 2010, DYNAMICS CRM, C#, SOAP, ODATA.

GESTION DE PROJET ET TMA (TIERCE MAINTENANCE APPLICATIVE)

Conseil Général de Seine-Maritime (Rouen) – Chef de projet / Tech Lead

Intégration de Dynamics CRM 2011 : accompagnement du recueil de besoins à la mise en production.

Migration d'applications (ex : réécriture d'une app ASP en ASP.NET MVC).

Documentation complète (dossiers d'architecture, spécifications, plans de recette).

Refonte du portail intranet 3Clics (ergonomie, migration de documents via PowerShell).

DYNAMICS CRM 2011, SHAREPOINT 2007/2010, SQL SERVER 2008 R2, POWERSHELL.

Apave Nord-Ouest (Mont-Saint-Aignan) – Chef de projet / Développeur

TMA d'une application de génération de rapports (mail, édition physique, portail web).

Nouvelle architecture applicative (files d'attente, comportements asynchrones) et intégration dans un SI hétérogène (SOAP XML). Mission de formation au sein du CEA de Cadarache.

ORACLE 10G, C#, VB.NET, INFOPATH, JAVA, PL-SQL.

AXA Group Solution (Paris) – Chef de projet

TMA d'une application stratégique (placements financiers).

Développement de Web API .NET basées sur des algorithmes R.

Gestion d'un quai de dépôse de fichiers XML sécurisé (NGINX).

C#, SQL SERVER 2008 R2, NGINX, SOAP.

En bref : Une période riche en diversité technique et humaine, où j'ai appris à m'adapter à des contextes variés tout en livrant des solutions robustes et alignées sur les besoins métiers.